**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ**

**НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Государственное бюджетное профессиональное   
образовательное учреждение**

**“НИЖЕГОРОДСКИЙ КОЛЛЕДЖ МАЛОГО БИЗНЕСА”**

Рабочая программа профессионального модуля

**ПМ.04 ПЛАНИРОВАНИЕ И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ, КОНТРОЛЬ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ОПЕРАЦИЙ**

для специальности СПО 38.02.03 Операционная деятельность в логистике

**Нижний Новгород**

**2024 г.**

**СОДЕРЖАНИЕ**

[1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО](#_Toc146200836) [МОДУЛЯ 3](#_Toc146200837)

[2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ 5](#_Toc146200838)

[3.  УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ 10](#_Toc146200839)

[4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ](#_Toc146200840) [ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ 12](#_Toc146200841)

# 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО

# МОДУЛЯ

**ПМ.04 ПЛАНИРОВАНИЕ И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ, КОНТРОЛЬ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ОПЕРАЦИЙ**

**1.1. Цель и планируемые результаты освоения профессионального модуля**

В результате изучения профессионального модуля обучающийся должен освоить основной вид деятельности «Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций», соответствующие ему общие компетенции   
и профессиональные компетенции.

* + 1. Перечень общих компетенций

|  |  |
| --- | --- |
| **Код** | **Наименование общих компетенций** |
| ОК 01. | Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам |
| ОК 02. | Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации, и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности |
| ОК 03. | Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по правовой и финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях |
| ОК 04 | Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде |
| ОК 05. | Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста |
| ОК 09. | Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках |

1.1.2. Перечень профессиональных компетенций

|  |  |
| --- | --- |
| **Код** | **Наименование видов деятельности и профессиональных компетенций** |
| ВД 4. | Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций |
| ПК 4.1. | Планировать работу элементов логистической системы |
| ПК 4.2. | Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы |
| ПК 4.3. | Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы |

1.1.3. В результате освоения профессионального модуля обучающийся должен:

|  |  |
| --- | --- |
| Иметь практический опыт | участия в планировании и организации логистических процессов;  расчета основных параметров эффективного функционирования элементов логистической системы;  выявления причин и факторов отклонений фактических показателей функционирования логистических систем от плановых;  участие в контроле логистических операций, процессов, систем |
| Уметь | определять потребность логистической системы в ресурсах;  планировать деятельность элементов логистической системы;  составлять схемы взаимодействия элементов логистической системы;  производить расчеты основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов;  анализировать показатели работы логистической системы и участвовать в разработке мероприятий по повышению ее эффективности;  осуществлять контрольные мероприятия на различных стадиях логистического процесса;  интерпретировать результаты контрольных мероприятий;  разрабатывать мероприятия по результатам анализа выполнения планов |
| Знать | методы планирования элементов логистических систем;  значение и особенности разработки стратегических и тактических планов в логистической системе;  взаимосвязь основных элементов логистической системы;  методы планирования потребностей в ресурсах;  методику оценки эффективности функционирования элементов логистической системы;  показатели оценки эффективности логистической системы и ее отдельных элементов;  факторы эффективного функционирования логистической системы;  резервы повышения эффективности функционирования логистической системы;  значение, формы и методы контроля логистических процессов и операций;  методику анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов |

**1.2. Количество часов, отводимое на освоение профессионального модуля**

Всего часов - **288 ч.**

Из них: на освоение МДК – **204 ч.**, в том числе курсовое проектирование **20 ч**, самостоятельная работа **22** ч.

на практики, в том числе учебную – **36 ч.,**

и производственную - **36 ч.,**

консультации по модулю **– 6 ч.,**

экзамен по модулю **– 6 ч.**

# 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

**2.1. Структура профессионального модуля**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Коды профессиональных общих компетенций** | **Наименования разделов профессионального модуля** | **Суммарный объем нагрузки, час.** | **Обучение по МДК** | | | | **Практики** | | **Консультации по модулю** | **Промежуточная аттестация**  **по модулю** |
| **Всего** | **Лабораторных и практических занятий** | **Курсовых работ (проектов)** | **Самостоятельная работа** | **Учебная** | **Производственная**  **(если предусмотрена рассредоточенная практика)** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| **ОК 01 – ОК 05; ОК 09**  **ПК 4.1-4.3** | **МДК 04.01** Основы планирования логистических операций | **102** | **102** | 36 | - | 11 | - | - | **-** | **-** |
| **МДК 04.02** Оценка эффективности и контроль логистических систем | **102** | **102** | 36 | 20 | 11 | - | - | **-** | **-** |
| **Учебная практика** | **36** | - | - | - | - | **36** | - | - | - |
| **Производственная практика** | **36** | - | - | - | - | - | **36** | - | - |
| **Консультации** | **6** | - | - | - | - | - | - | **6** | - |
| **Промежуточная аттестация** | **6** | - | - | - | - | - | - | - | **6** |
|  | **Всего:** | **288** | **204** | Х | Х | Х | **36** | **36** | **6** | **6** |

**2.2. Тематический план и содержание профессионального модуля (ПМ)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Наименование разделов и тем профессионального модуля (ПМ), междисциплинарных курсов (МДК)** | **Содержание учебного материала,**  **лабораторные работы и практические занятия, самостоятельная учебная работа обучающихся, курсовая работа (проект)** | **Объем, акад. ч / в том числе в форме практической подготовки, акад ч** |
| **1** | **2** | **3** |
| **МДК.04.01 Основы планирования логистических операций** | | **102/36** |
| **Тема 1.1. Основы планирования в логистических системах** | **Содержание** | **38/12** |
| Процесс планирования в логистических системах. Понятие планирования. Функции планирования. Уровни планирования. Принципы и основные направления планирования в логистических системах. Виды планирования в логистике: стратегическое, тактическое и операционное. Стратегическое планирование в логистике. Планирование логистической деятельности. Кольцо управления. Взаимосвязь логистической и корпоративной стратегии (стратегические, тактические и операционные решения). Типы стратегических решений. Логистическая стратегия. Типы логистических стратегий: «тощая» стратегия, динамичная стратегия и стратегические союзы. Стратегии конкретных аспектов деятельности логистической компании. | 26 |
| **В том числе практических занятий** | 12 |
| ПР №1 Текущее планирование типичных логистических операций | 4 |
| ПР №2 Разработка кольца управления участка логистической цепи | 4 |
| ПР №3 Взаимосвязь видов планирования на предприятии | 4 |
| **Тема 1.2. Элементы планирования логистических процессов** | **Содержание** | **52/24** |
| Место логистики снабжения в логистической системе. Виды материальных ресурсов. Виды закупок. Цели управления закупками. Планирование закупок. Функциональный цикл снабжения. Определение потребности в материальных запасах: методы и методики. Выбор поставщика. Направления выбора поставщика. Методы выбора поставщика: затратно-коэффициентный, метод доминирующих характеристик, метод категорий предпочтения, рейтинговая оценка факторов. Критерии выбора поставщика. Основные понятия и сущность логистики распределения. Функции и задачи логистики распределения. Распределительные каналы: понятие, основные характеристики и виды. Системы распределения: в корпоративной системе, в вертикальной системе и в горизонтальной системе. Базовые концепции производителя: специализация и ассортимент. Типы посредников: дилеры, дистрибьюторы, комиссионеры и брокеры. Проектирование распределительных каналов. Методика создания логистической сбытовой цепи (ЛСЦ). | 28 |
| **В том числе практических занятий** | 24 |
| ПР №4 Определение потребности в материальных запасах | 4 |
| ПР №5 Решение задач «сделать или купить» (МОВ) | 4 |
| ПР №6 Применение методов выбора поставщика | 4 |
| ПР №7 Выбор логистического посредника | 4 |
| ПР №8 Разработка звена логистической цепи | 4 |
| ПР №9 Разработка плана деятельности звена логистической цепи | 4 |
| **Самостоятельная работа**  Систематическая проработка конспектов занятий, учебной и специальной экономической литературы, самостоятельное изучение нормативной документации, решение задач по темам | | **11** |
| **Комплексный дифференцированный зачет** | | **1** |
| **МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем** | | **102/36** |
| **Тема 2.1. Показатели эффективности функционирования логистических систем** | **Содержание** | **24/14** |
| Методы оценки эффективности функционирования логистических систем и процессов. Расчет показателей логистической системы. Система ключевых показателей KPI в логистике: общие логистические издержки, качество логистического сервиса. продолжительность логистических циклов, производительность логистической системы. Расчет показателей отдельных элементов логистической системы. Основные элементы логистической системы. Звено логистической системы. Три типа звеньев: генерирующие, преобразующие и поглощающие материальные и сопутствующие потоки. Логистическая сеть. Критерии эффективности логистической системы: точность поставки, верность поставке, сроки поставки, состояние поставки, равномерность поставки, гибкость поставки, готовность к поставкам, информационная готовность. | 10 |
| **В том числе практических занятий** | 14 |
| ПР №1 Использование различных методов оценки эффективности функционирования логистических систем | 4 |
| ПР №2 Расчет показателей логистической системы | 4 |
| ПР №3 Расчет показателей отдельных элементов логистической системы. | 4 |
| ПР №4 Критерии эффективности логистической системы | 2 |
| **Тема 2.2. Контроль логистических процессов и операций** | **Содержание** | **24/12** |
| Значение контроля. Контроллинг – сущность, цели, инструменты. Роль контроллинга в процессе управления логистикой. Формирование системы логистического контроллинга. Этапы осуществления контроллинга логистической системы. Формы и методы контроля. Организация контроля логистических процессов и операций. Учет и мониторинг исполнения логистических процессов и операций. Черты эффективного управления организацией с использованием логистического подхода. Разработка контрольных мероприятий. Системы контроля и мониторинга выполнения мероприятий. Осуществление контрольных мероприятий по закупке, производству и сбыту (распределению). Выявление отклонений от плановых показателей. Контроль и анализ отклонения логистических операций. Анализ неопределенностей в логистических системах. Качество плана. Критерии качества разработки и выполнения планов. Ликвидация отклонений от плановых показателей. Алгоритм эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы. Причины возникновения узких мест. | 12 |
| **В том числе практических занятий** | 12 |
| ПР №5 Разработка контрольных мероприятий | 4 |
| ПР №6 Контроль и анализ отклонения логистических операций | 4 |
| ПР №7 Контроль выполнения и экспедирования заказа | 4 |
| **Тема 2.3. Анализ работы логистических систем** | **Содержание** | **22/10** |
| Показатели работы логистической системы: показатель доли логистики в общих расходах предприятия, показатель исполнения бюджета на логистику, показатель доли склада и транспорта в общих расходах предприятия. Система критериев для локальной оценки логистических операций предприятия. Мероприятия по повышению эффективности работы логистической системы. Показатели эффективности логистических цепей. Критерии и методы оценки рентабельности. Оценка рентабельности функционирования логистической системы и ее элементов: рентабельность производства, рентабельность продукции, себестоимость, авансированный капитал, рентабельностью предприятия. Факторы повышения доходов и прибыли логистической системы. Влияние логистических процессов на формирование расходов предприятия. Два основных показателя рентабельности: рентабельность оборота, рентабельность имущества. | 12 |
| **В том числе практических занятий** | 10 |
| ПР №8 Расчет показателей работы логистической системы | 4 |
| ПР №9 Оценка рентабельности логистической системы и ее элементов | 4 |
| ПР № 10 Критерии оптимальности функционирования подразделения с учетом целей и задач организации. | 2 |
| **Самостоятельная работа**  Систематическая проработка конспектов занятий, учебной и специальной экономической литературы, самостоятельное изучение нормативной документации, решение задач по темам, подготовка к защите курсовой работы. | | **11** |
| **Курсовая работа (примерные темы)**   1. Расчет и анализ показателей эффективности работы транспортного предприятия 2. Расчет и анализ показателей эффективности работы складского предприятия 3. Расчет и анализ показателей эффективности работы производственного предприятия 4. Расчет и анализ показателей эффективности работы логистической цепи 5. Анализ эффективности управления участком логистической цепи | | **20** |
| **Комплексный дифференцированный зачет** | | **1** |
| **Учебная практика**  **Виды работ**  Планирование в логистических системах  Расчет показателей эффективности функционирования элемента логистической цепи  Анализ показателей работы элемента логистической цепи  Выявление уязвимых мест и отклонений от плановых показателей в работе логистической системы или ее отдельных элементов  Разработка мероприятий по совершенствованию работы элемента логистической цепи  Контроллинг различных логистических процессов  Комплексный дифференцированный зачет | | **36** |
| **Производственная практика**  **Виды работ**  Анализ организации работы объекта места прохождения практики  Расчет показателей эффективности функционирования элемента логистической цепи  Анализ показателей работы элемента логистической цепи  Выявление уязвимых мест и отклонений от плановых показателей в работе логистической системы или ее отдельных элементов  Разработка мероприятий по совершенствованию работы элемента логистической цепи  Контроллинг различных логистических процессов  Комплексный дифференцированный зачет | | **36** |
| **Консультации по модулю** | | **6** |
| **Экзамен по модулю** | | **6** |
| **Всего** | | **288** |

# 3.  УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

**3.1. Для реализации программы профессионального модуля предусмотрены следующие специальные помещения:**

Кабинет «Анализа логистической деятельности», оснащенный оборудованием: доска учебная, рабочее место преподавателя, столы, стулья (по числу обучающихся), техническими средствами компьютер с доступом к интернет-ресурсам, средства визуализации, наглядные пособия.

Лаборатория «Планирования и организации логистических процессов» доска ученическая, персональный компьютер, проектор, стол преподавателя, стул преподавателя. комплект ученической мебели, огнетушитель; учебно-наглядные пособия.

**3.2. Информационное обеспечение реализации программы**

1. Григорьев, М. Н. Коммерческая логистика: теория и практика : учебник для среднего профессионального образования / М. Н. Григорьев, В. В. Ткач. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 507 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-03178-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/513677
2. Логистика и управление цепями поставок : учебник для среднего профессионального образования / В. В. Щербаков [и др.] ; под редакцией В. В. Щербакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 582 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-11710-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/513473
3. Маликова, Т. Е. Складская логистика: учебное пособие для среднего профессионального образования / Т. Е. Маликова. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 149 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-14804-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/481958>
4. Неруш, Ю. М. Логистика : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 559 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-12456-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/512133
5. Неруш, Ю. М. Логистика. Практикум : учебное пособие для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 221 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-01263-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512135>
6. Неруш, Ю. М.  Транспортная логистика : учебник для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, С. В. Саркисов. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 351 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-11697-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/518570

**3.2.2 Дополнительные источники**

1. Конституция Российской Федерации
2. Гражданский кодекс Российской Федерации, ч. 1, 2, 3, 4 (в действующей редакции)
3. Специализированный научно-практический журнал «Логистика»

# 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ

# ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Код и наименование профессиональных  и общих компетенций, формируемых в рамках модуля** | **Критерии оценки** | **Методы оценки** |
| ПК 4.1. Планировать работу элементов логистической системы  ПК 4.2. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы  ПК 4.3. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы  ОК 01. Выбирать способы решения задач профессиональной  деятельности применительно к различным контекстам.  ОК 02. Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации, и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности.  ОК 03. Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по правовой и финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях.  ОК 04. Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде.  ОК 05. Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста.  ОК 09. Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках | определение потребностей логистической системы в ресурсах;  планирование деятельности элементов логистической системы;  составление схемы взаимодействия элементов логистической системы;  расчет основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов;  анализ показателей работы логистической системы;  разработка мероприятий по повышению эффективности работы логистической системы;  осуществление контрольных мероприятий на различных стадиях логистического процесса;  интерпретация результатов контрольных мероприятий;  разработка мероприятий по результатам анализа выполнения планов | оценка выполнения тестирования, домашнего задания;  оценка результатов выполнения практической работы;  оценка хода решения заданий, содержащихся в практических работах;  оценка заданий, выполненных в ходе промежуточной аттестации;  оценка выполнения и защиты курсовой работы;  оценка отчета по учебной, производственной практике |